

DE PLAN DE CONTINGENCIA

ESTUDIO DE GESTIÓN DE RIESGOS EN LA PLANIFICACIÓN DE LA EJECUCIÓN DE OBRAS

Directiva N.º 012-2017-OSCE/CD



**PROYECTO: MEJORAMIENTO Y AMPLIACION
DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E.
009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE
CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE
TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL
DEPARTAMENTO DE TUMBES**

PLAN DE CONTIGENCIA



ESTUDIO DE GESTIÓN DE RIESGOS

I. FINALIDAD

Precisar y uniformizar los criterios que deben ser tomados en cuenta por las entidades para la implementación de la gestión de riesgos en la planificación de la ejecución de obras; con lo que, se incrementará la eficiencia de la inversión en la obra.



II. OBJETO

Establecer disposiciones complementarias para la aplicación de las normas referidas a la identificación y asignación de riesgos previsibles de ocurrir durante la planificación de la ejecución del contrato de obra.

III. ALCANCE


3.1. Definición de Gestión de Riesgos

Definición de lo que es un riesgo. “Los riesgos son eventos o situaciones futuras que existen fuera del control del equipo de proyecto y que tendrán un impacto positivo (oportunidad) o negativo (amenaza) en los objetivos del proyecto si es que ocurren”.

Citamos la definición de riesgos que usa INDECI y CENEPRED, como una estimación o evaluación matemática de pérdidas de vidas, de daños a los bienes materiales, a la propiedad y economía, para un período específico y área conocidos, de un evento específico de emergencia. Se evalúa en función del peligro y la vulnerabilidad. INDECI, 2010.

Según las diferentes metodologías y autores, se pueden citar a los siguientes, más importantes:

- Según el PMI - PMBOK: La gestión de Riesgos del Proyecto incluye los procesos para llevar a cabo la planificación de la gestión, identificación, análisis, planificación de respuesta, implementación de respuesta y monitoreo de los riesgos de un proyecto. Los objetivos de la gestión de los riesgos del proyecto son aumentar la probabilidad y/o el impacto de los riesgos positivos y disminuir la probabilidad y/o el impacto de los riesgos negativos, a fin de optimizar las posibilidades de éxito del proyecto. (PMBOK, 2017, p. 395).
- Según la OSCE: Al elaborar el expediente técnico, la Entidad debe incluir un enfoque integral de gestión de los riesgos previsibles de ocurrir durante la ejecución de la obra, teniendo en cuenta las


Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/IFAT



SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

características particulares de la obra y las condiciones del lugar de su ejecución. El enfoque integral de gestión de riesgos debe contemplar, por lo menos, los siguientes procesos: Identificar riesgos, analizar riesgos, planificar la respuesta a riesgos y asignar riesgos. (OSCE, 2017).



De lo anterior se puede afirmar que: La gestión de riesgos es un subsistema de la dirección de proyectos, los cuales conciernen identificación, análisis, planificación y respuesta a los riesgos. Lo que conlleva a la maximización de toda probabilidad y efecto de los eventos positivos y minimización de los eventos adversos o de riesgo.

3.2. Procesos de la gestión de riesgos

Los procesos de la gestión de riesgos planteados por el PMBOK, se dan de una manera general para todos los sectores, por lo que se sugiere que cada organización pueda diseñar e implementar su propio sistema de gestión de riesgos acorde a la información y situación de la misma.

El PMBOK presenta la siguiente descripción general de la gestión de riesgos; por ello, cada entidad puede tener un plan de gestión de riesgos. Aun así, se debe contar con los procesos fundamentales de la gestión de riesgos, que en el presente proyecto la OSCE contempla, por lo menos, los siguientes procesos:

- **Identificar riesgos:**
Es el proceso de identificar y documentar los riesgos que puedan afectar el proyecto.
- **Analizar riesgos:**
Supone realizar un análisis cualitativo de los riesgos identificados para valorar la probabilidad de ocurrencia e impacto en la ejecución de la obra y producto de este análisis se debe clasificar los riesgos en función a su alta, moderada o baja probabilidad
Así también se debe analizar numéricamente el efecto combinado de los riesgos identificados de acuerdo con los efectos que tenga en los objetivos del proyecto.


Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRD/IFAT



Subgerencia de Estudios y Proyectos

• Planificar la respuesta a riesgos:

En este proceso se desarrollan opciones, seleccionan estrategias, se determinan las acciones o planes de intervención a seguir en las diferentes actividades con potencial de riesgo para evitar, mitigar, transferir o aceptar todos estos riesgos identificados; y con ello aprovechar y minimizar las amenazas.



3.3. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

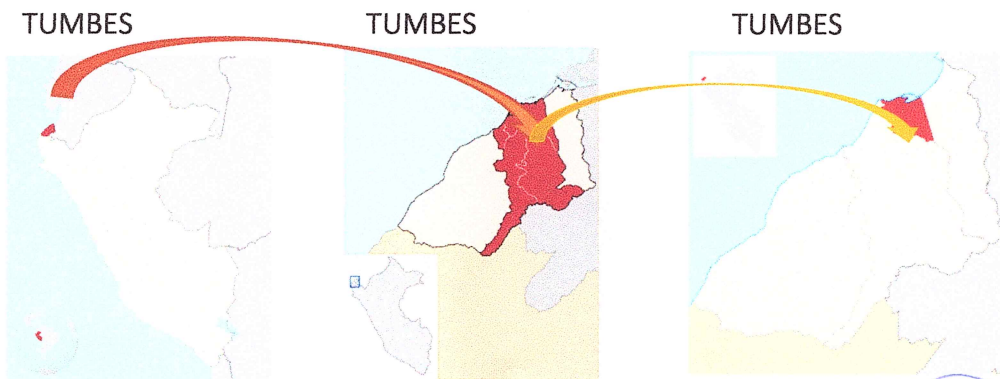
Por su parte el Gobierno Regional de Tumbes, ha proyectado la Elaboración del Expediente Técnico “MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA DE LA I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA EN EL DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES”

El terreno donde se desarrollará el plan de contingencia se encuentra ubicado en, Distrito de Tumbes, Provincia de Tumbes, Departamento de Tumbes, sobre terreno disponible dentro de la I.E Rigoberto Meza Chunga. Por lo tanto no presenta riesgos respecto a interferencias o restos arqueológicos en la zona.

3.4. UBICACIÓN DEL PROYECTO

Departamento : Tumbes
Provincia : Tumbes.
Distrito : Tumbes.

Croquis de ubicación



Fuente: Propia: Macro localización

Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/IFAT



Fuente Propia: Micro localización

3.5. DESCRIPCIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

El proyecto se encuentra rodeado de algunos factores que podrían dilatar el normal proceso de ejecución de la obra, entre los principales problemas que se podrán presentar, se pueden mencionar los siguientes:

- Atrasos, por fenómenos naturales.
- Falta de coordinación entre involucrados con el proyecto.
- Resolución de contratos por conflictos entre los involucrados y la entidad.

Además, existen factores externos como atraso en los requerimientos, quejas de los vecinos por el ruido de maquinarias e interrupción de vías, variaciones de precios de los materiales.

3.6. CARACTERIZACIÓN DE VARIABLES QUE INFLUYEN EN LOS RIESGOS

3.6.1. Condiciones Climáticas

La Provincia de Tumbes, en todo su ámbito presenta un clima cálido y Tropical con lluvias que se acentúan en los meses de verano y fuertes precipitaciones que se presentan como consecuencia de la presencia del fenómeno de El Niño.

La zona de Estudio es particularmente sensible a los efectos del ENOS, el mismo que tiene en El Niño su fase cálida, y a La Niña su fase fría.

El Niño

El Niño representa el calentamiento anormal de las aguas ecuatoriales del Océano Pacífico Tropical. Por lo general, cuando El Niño alcanza una intensidad fuerte o muy fuerte influye considerablemente en las condiciones meteorológicas de la siguiente forma:

Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



Subgerencia de Estudios y Proyectos

- Las precipitaciones aumentan drásticamente y se desplazan hacia la costa sur.
- El viento es débil o circula del oeste hacia el este, cuando lo normal es que circule del este al oeste.
- Las temperaturas superficiales del mar son anómalamente altas (más cálidas que lo normal) sobre una extensa zona del océano.
- La termoclina se profundiza.



Una de las consideraciones para medir la intensidad del Niño es la temperatura tal y como se muestra en el siguiente cuadro:

Intensidad de El Niño de acuerdo con el rango de anomalía de la temperatura (*)

Intensidad	Criterio
Débil a moderada	0.3°C < anomalía de temperatura < 0.8 °C
Fuerte	0.8 < anomalía de temperatura < 1.2°C
Muy fuerte	anomalía de temperatura > 1.2°C

(*) Fuente: El Niño Oscilación del Sur, ENOS. Werner Stolz. 2006.

Es necesario destacar que El Niño se presenta en la zona de Estudio con cada vez mayor frecuencia, teniéndose registros de eventos de gran intensidad ocurridos en los años 1925-1926, 1982-83 y 1998-99 y eventos de menor intensidad ocurridos en los años 1953, 1957-58, 1963-64, 1965-66, 1972-1973, 1976-1977, 1977-1978, 1986-1988, 1993, 1994-1995 (ver El Niño Oscilación del Sur, ENOS. Werner Stolz).

IV. PROCESO DE GESTIÓN DE RIESGOS:

4.1. EL ENFOQUE INTEGRAL DE GESTIÓN DE RIESGOS DEBE CONTEMPLAR:

[Signature]
Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluadora de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT

FASES DE INVESTIGACIÓN	INDICADORES	TECNICAS DE RECOPIACIÓN DE DATOS
Identificación de Riesgos	Fases del proyecto como: Proceso preparativo, proceso de reparación, experiencia de profesionales especializados en este tipo de proyectos.	Entrevistas, recolección de datos (mediante encuestas y charlas con los trabajadores) y observación directa
Analizar Riesgos	Información analizada y calificada a partir de un análisis cualitativo y cuantitativo	Entrevistas, análisis de encuestas, utilización de matriz de probabilidad e impacto
Planificación de Respuestas al Riesgo	Información analizada y calificada a partir de un análisis cualitativo y cuantitativo	Análisis de los resultados del registro de fichas



Subgerencia de Estudios y Proyectos

Registro de Riesgos	El registro de riesgos contiene información que se utilizará posteriormente para evaluar y priorizar los riesgos.	Lista de riesgos identificados. Listas de respuestas potenciales.
---------------------	---	--

El enfoque integral de gestión de riesgos contempla, los siguientes procesos:



4.2. IDENTIFICACION DE RIESGOS

En este proceso se deben identificar los riesgos previsibles de ocurrir durante la ejecución de la obra. Se han identificado los peligros y los riesgos previsibles que puedan ocurrir durante la ejecución de la reparación, teniendo en cuenta las características particulares de la obra y las condiciones del lugar de su ejecución. Estos se identificaron en el presente proyecto, fueron hallados mediante entrevistas a los Ingenieros y jefes de proyectos.

ÁREA	CÓDIGO	RIESGOS
RIESGO EN CUANTO AL ENTORNO Y GESTIÓN Y PROCESO DE EJECUCION	R.01	Riesgos derivados de eventos de fuerza mayor o caso fortuito, cuyas causas no resultarían imputables a ninguna de las partes.
	R.02	Riesgo financiero por incumplimiento por parte del contratista.
	R.03	Riesgo financiero por parte de la entidad.
	R.04	Riesgo por huelgas de trabajadores de construcción civil.
	R.05	Riesgo de demora en adquisición de equipos por tercerización de subcontratos (topografía, equipamiento, etc).
	R.06	Riesgos vinculados a accidentes de construcción
	R.07	Riesgo de deficiencia de la logística y procura de materiales de mayor incidencia de acuerdo a la programación prevista.
	R.08	Riesgos socioambientales por escombros o daños a propiedad de terceros
	R.09	Riesgo por plagas o epidemias locales que pueden afectar al personal de la contrata.
	R.10	Riesgo ambiental relacionado con el riesgo de incumplimiento de la normativa ambiental y de las medidas correctoras.

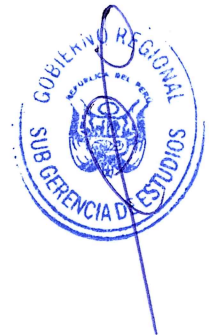
Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRD/DIAT




4.3. ANALIZAR LOS RIESGOS

En este proceso se analiza la probabilidad de ocurrencia del riesgo y el impacto que tendría en la ejecución de la obra, clasificando los riesgos identificados en función a su prioridad sea esta alta, mediana o baja. Para ello, la Directiva establece que la Entidad puede usar la matriz de probabilidad e impacto contenida en la Guía PMBOK del PMI® o desarrollar su propia metodología. En el presente proyecto, se hará uso de la matriz del PMBOK.

Ahora bien, la asignación de determinado valor (muy bajo, bajo, moderado, alto o muy alto) a la probabilidad y al impacto obedece al criterio profesional y técnico del equipo responsable. Sin embargo, para hacer más objetiva dicha evaluación, el equipo puede elaborar una escala definiendo los criterios que tomarán en cuenta para cada valor.




Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

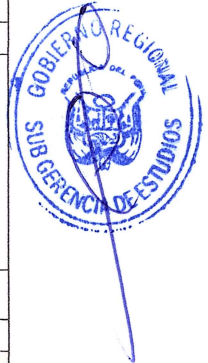
ANEXO 01								
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos								
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	001-2025					
		Fecha	2025					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES					
		Componente	Plan de Contingencia					
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R001					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos derivados de eventos de fuerza mayor o caso fortuito, cuyas causas no resultarían imputables a ninguna de las partes.					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Cambios climáticos				
Causa N°2								
Causa N°3								
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05		
		Baja	0.30		Bajo	0.10		
		Moderada	0.50		X	Moderado	0.20	X
		Alta	0.70			Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	
Moderada		0.50	Bajo		0.20			
4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO							
	Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.10	Prioridad del Riesgo	Moderada prioridad				
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo	X	Transferir Riesgo			
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Reportes climáticos					
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Plan de Contingencia y Evacuación						




Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 01					
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos					
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	002-2025	
			Fecha	2025	
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO		Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	
			Componente	Plan de Contingencia	
			Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes	
3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
3.1		CÓDIGO DE RIESGO	R002		
3.2		DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgo financiero por incumplimiento por parte del contratista.		
3.3		CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Falta de capacidad de solvencia económica de la empresa contratista.	
			Causa N°2	Demoras en los pagos por parte de la entidad.	
			Causa N°3	Inadecuada gestión financiera por parte del contratista.	
4 ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
4.1		PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2 IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	
		Muy baja	0.10	Muy bajo	0.05
		Baja	0.30	Bajo	0.10
		Moderada	0.50	Moderado	0.20
		Alta	0.70	Alto	0.40
		Muy alta	0.90	Muy alto	0.80
		Alta	0.70	Alto	0.40
4.3		PRIORIZACIÓN DEL RIESGO			
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.280	Prioridad del Riesgo	Alta prioridad
5 RESPUESTA A LOS RIESGOS					
5.1		ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo
5.2		DISPARADOR DE RIESGO	Informe de avance de obra		
5.3		ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Cláusulas contractuales. Considerar en los factores de evaluación, experiencia certificada en la ejecución de obras en edificaciones de colegios.		




Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/IFAT



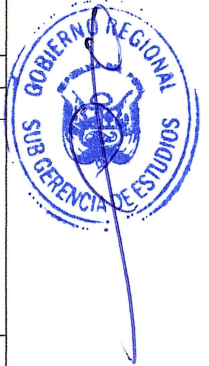
ANEXO 01							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	003-2025			
			Fecha	2025			
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO		Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES			
			Componente	Plan de Contingencia			
			Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes			
3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
3.1		CÓDIGO DE RIESGO		R003			
3.2		DESCRIPCIÓN DEL RIESGO		Riesgo financiero por parte de la entidad.			
3.3		CAUSA(S) GENERADORA(S)		Causa N°1	Demoras en los procesos administrativos.		
				Causa N°2			
				Causa N°3			
4 ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
4.1		PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2 IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
		Muy baja	0.10	Muy bajo		0.05	
		Baja	0.30	Bajo		0.10	
		Moderada	0.50	Moderado		0.20	X
		Alta	0.70	Alto		0.40	
		Muy alta	0.90	Muy alto		0.80	
		Alta	0.70	Moderado		0.20	
4.3		PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.140	Prioridad del Riesgo	Prioridad moderada		
5 RESPUESTA A LOS RIESGOS							
5.1		ESTRATEGIA		Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo	X
				Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
5.2		DISPARADOR DE RIESGO		Informe de avance de obra			
5.3		ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO		Seguimiento y monitoreo de valorizaciones.			



Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 01											
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos											
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO		Número	004-2025							
			Fecha	2025							
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO		Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES							
			Componente	Plan de Contingencia							
			Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes							
3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS											
3.1	CÓDIGO DE RIESGO		R004								
3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO		Riesgo por huelgas de trabajadores de construcción civil								
3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)		Causa N°1	Factor social							
			Causa N°2	Generación de falsas expectativas de trabajo.							
			Causa N°3	Falta de información a la población							
4 ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS											
4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2 IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA							
						Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
						Baja	0.30	X	Bajo	0.10	
						Moderada	0.50		Moderado	0.20	
						Alta	0.70		Alto	0.40	X
						Muy alta	0.90		Muy alto	0.80	
						Alta		0.30	Muy alto		0.40
4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO										
	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto		0.120	Prioridad del Riesgo	Moederada prioridad						
5 RESPUESTA A LOS RIESGOS											
5.1	ESTRATEGIA		Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo						
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	X					
5.2	DISPARADOR DE RIESGO		Reporte de incidentes.								
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO		Talleres informativos con participación ciudadana								



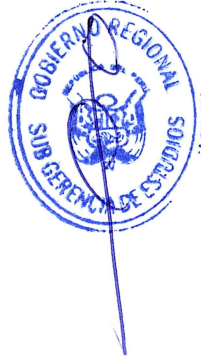
(Signature)
Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 01

Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos

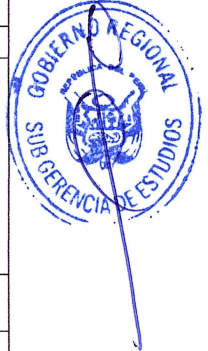
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	005-2025					
		Fecha	2025					
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES					
		Componente	Plan de Contingencia					
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes					
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS							
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R005					
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgo de demora en adquisición de equipos por tercerización de subcontratos (ascensor, equipamiento, etc).					
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Subcontratos fuera de plazo				
Causa N°2			Incumplimiento del calendario de adquisiciones.					
Causa N°3			Falta de información a la población					
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS							
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10			Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30			Bajo	0.10	
		Moderada	0.50			Moderado	0.20	
		Alta	0.70	X		Alto	0.40	
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80	X
		Alta	0.70		Muy alto	0.80		
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO						
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.56	Prioridad del Riesgo	Alta prioridad			
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS							
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo			
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	X		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Incumplimiento del cronograma de avance					
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Gestión de adquisiciones por parte del contratista.					



Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 01											
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos											
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número		006-2025							
		Fecha		2025							
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto		MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES							
		Componente		Plan de Contingencia							
		Ubicación Geográfica		Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes							
3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS											
3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R006									
3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos vinculados a accidentes de construcción									
3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Falta de plan de seguridad y salud ocupacional.								
		Causa N°2	Falta de capacitación								
		Causa N°3									
4 ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS											
4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2 IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA							
						Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
						Baja	0.30		Bajo	0.10	
						Moderada	0.50		Moderado	0.20	
						Alta	0.70	X	Alto	0.40	
						Muy alta	0.90		Muy alto	0.80	X
Alta		0.70	Muy alto		0.80						
4.3 PRIORIZACIÓN DEL RIESGO											
Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto		0.560	Prioridad del Riesgo		Alta prioridad						
5 RESPUESTA A LOS RIESGOS											
5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo							
		Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo							
5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Reporte de incidentes.									
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Medidas deben ser definidas en el plan de SSO y plan de QC de la empresa contratista									





Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Ever
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 01									
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos									
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	007-2025						
		Fecha	07/2025						
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	"MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA DE LA I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA EN EL DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES"						
		Componente	Plan de Contingencia						
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes						
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS								
3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R007							
3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgo de deficiencia de la logística y procura de materiales de mayor incidencia de acuerdo a la programación prevista.							
3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Falta de gestión de las adquisiciones de la empresa contratista.						
		Causa N°2	Existencia de monopolio comercial de materiales de construcción.						
		Causa N°3	Casos fortuitos.						
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS								
4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA			4.2		IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			
				Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
				Baja	0.30		Bajo	0.10	
				Moderada	0.50	X	Moderado	0.20	
				Alta	0.70		Alto	0.40	X
				Muy alta	0.90		Muy alto	0.80	
	Moderada	0.50		Alto	0.40				
4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO								
	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.200	Prioridad del Riesgo	Alta prioridad					
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS								
5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo		Evitar Riesgo					
		Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	X				
5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Incumplimiento de cronograma de adquisición de insumos.							
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Cláusulas contractuales. Gestión de las adquisiciones de la empresa contratista.							




Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT




ANEXO 1					
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos					
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	008-2025		
		Fecha	2025		
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES		
		Componente	Plan de Contingencia		
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes		
3 IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS					
3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R008			
3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgos socioambientales por escombros o daños a propiedad de terceros.			
3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Falta de capacitación		
		Causa N°2	Mal manejo del material excedente		
		Causa N°3			
4 ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS					
4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	Muy baja	0.10		
		Baja	0.30		
		Moderada	0.50	X	
		Alta	0.70		
		Muy alta	0.90		
		Moderada	0.50		
		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA	Muy bajo	0.05
		Bajo	0.10	X	
		Moderado	0.20		
		Alto	0.40		
		Muy alto	0.80		
		Bajo	0.10		
4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO				
	Puntuación del Riesgo = Probabilidad x Impacto	0.050	Prioridad del Riesgo	Baja prioridad	
5 RESPUESTA A LOS RIESGOS					
5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	X	Evitar Riesgo	
		Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo	
5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Reporte de incidentes.			
5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Medidas deben estar definidas en el plan de de manejo ambiental y socialización de la empresa contratista.			



Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



ANEXO 1							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	009-2025				
		Fecha	2025				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES				
		Componente	Plan de Contingencia				
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R009				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgo por plagas o epidemias locales que pueden afectar al personal de la contrata.				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Cambios climáticos			
			Causa N°2				
			Causa N°3				
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30		Bajo	0.10	X
		Moderada	0.50		Moderado	0.20	
		Alta	0.70		Alto	0.40	
		Muy alta	0.90		Muy alto	0.80	
		Moderada	0.50	Bajo	0.10		
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.050	Prioridad del Riesgo	Baja prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	X	Evitar Riesgo		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Reporte de incidentes.				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Medidas deben estar definidas en el plan de SSO de la empresa contratista.				


Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/IFAT



ANEXO 1							
Formato para identificar, analizar y dar respuesta a riesgos							
1	NÚMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	010-2025				
		Fecha	2025				
2	DATOS GENERALES DEL PROYECTO	Nombre del Proyecto	MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION PRIMARIA EN I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA DE CENTRO POBLADO EL RECREO DISTRITO DE TUMBES DE LA PROVINCIA DE TUMBES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES				
		Componente	Plan de Contingencia				
		Ubicación Geográfica	Provincia de Tumbes - Distrito de Tumbes				
3	IDENTIFICACIÓN DE RIESGOS						
	3.1	CÓDIGO DE RIESGO	R010				
	3.2	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	Riesgo ambiental relacionado con el riesgo de incumplimiento de la normativa ambiental y de las medidas correctoras.				
	3.3	CAUSA(S) GENERADORA(S)	Causa N°1	Incumplimiento del plan de manejo ambiental por parte del contratista.			
Causa N°2							
Causa N°3							
4	ANÁLISIS CUALITATIVO DE RIESGOS						
	4.1	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA		4.2	IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA		
		Muy baja	0.10		Muy bajo	0.05	
		Baja	0.30		Bajo	0.10	
		Moderada	0.50		X	Moderado	0.20
		Alta	0.70			Alto	0.40
		Muy alta	0.90			Muy alto	0.80
		Moderada	0.50		Bajo	0.20	
	4.3	PRIORIZACIÓN DEL RIESGO					
		Puntuación del Riesgo =Probabilidad x Impacto	0.10	Prioridad del Riesgo	Moderada prioridad		
5	RESPUESTA A LOS RIESGOS						
	5.1	ESTRATEGIA	Mitigar Riesgo	X	Evitar Riesgo		
			Aceptar Riesgo		Transferir Riesgo		
	5.2	DISPARADOR DE RIESGO	Reportes de supervisión de obra				
	5.3	ACCIONES PARA DAR RESPUESTA AL RIESGO	Plan de manejo ambiental				



Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



PARA ANÁLISIS DE LOS RIESGOS

Para realizar el análisis de riesgos, utilizaremos la matriz de probabilidad e impacto, la cual está estructurada como una cuadrícula para vincular la probabilidad e impacto y la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo con su impacto sobre los objetivos del proyecto en caso de que ocurra dicho riesgo. Esta matriz especifica las combinaciones de probabilidad e impacto que permiten que los riesgos individuales del proyecto sean divididos en grupos de prioridad. Los riesgos se pueden priorizar con visitas a un análisis posterior y a la planificación de respuestas a los riesgos basadas en su probabilidad e impactos. Se evalúa la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo individual del proyecto, así como su impacto en uno o varios de los objetivos del proyecto en caso de presentarse, utilizando las definiciones de probabilidad e impacto sobre el proyecto tal como se especifica en el plan de gestión de riesgos. Se les asigna un nivel de prioridad a los riesgos individuales del proyecto, basado en la combinación de su probabilidad e impacto evaluados, usando una matriz de probabilidad e impacto.



Escala de nivel de riesgo, considerando la probabilidad e impacto en las obras

Anexo N° 02							
Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK							
1. PROBABILIDAD	Muy Alta	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.720
	Alta	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.560
	Moderada	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.400
	Baja	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.240
	Muy Baja	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.080
2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
			Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
3. PRIORIDAD DEL RIESGO					Baja	Moderada	Alta

Fuente: OSCE

La clasificación del nivel de riesgo contribuirá a evaluar las pérdidas probables que se generarían ante la ocurrencia de la situación de riesgo y, por tanto, permitirá estimar los beneficios (costos de reconstrucción evitados, beneficios no suspendidos, entre otros) de la incorporación de las medidas de reducción de riesgo. Luego de haber identificado los riesgos, se procedió a ponderar el riesgo, el cual ha sido colocado en las fichas de identificación de peligros, las cuales han presentado los valores para los diversos tipos de riesgos encontrados.

Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



4.4. PLANIFICAR LA RESPUESTA A RIESGOS

Planificar la Respuesta a los Riesgos es el proceso de desarrollar opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir las amenazas a los objetivos del proyecto. El beneficio clave de este proceso es que aborda los riesgos en función de su prioridad, introduciendo recursos y actividades en el presupuesto, el cronograma y el plan para la dirección del proyecto, según las necesidades.



- 4.4.1. Planificar la Respuesta a los Riesgos: Herramientas y Técnicas.
- 4.4.1.1. Estrategias para Riesgos Negativos o Amenazas.

Evitar. Evitar el riesgo es una estrategia de respuesta a los riesgos según la cual el equipo del proyecto actúa para eliminar la amenaza o para proteger al proyecto de su impacto. Por lo general implica cambiar el plan para la dirección del proyecto, a fin de eliminar por completo la amenaza. El director del proyecto también puede aislar los objetivos del proyecto del impacto del riesgo o cambiar el objetivo que se encuentra amenazado. Ejemplos de lo anterior son la ampliación del cronograma, el cambio de estrategia o la reducción del alcance. La estrategia de evasión más drástica consiste en anular por completo el proyecto. Algunos riesgos que surgen en etapas tempranas del proyecto se pueden evitar aclarando los requisitos, obteniendo información, mejorando la comunicación o adquiriendo experiencia.

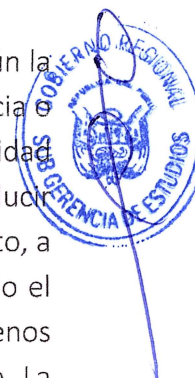
Transferir. Transferir el riesgo es una estrategia de respuesta a los riesgos según la cual el equipo del proyecto traslada el impacto de una amenaza a un tercero, junto con la responsabilidad de la respuesta. La transferencia de un riesgo simplemente confiere a una tercera parte la responsabilidad de su gestión; no lo elimina. La transferencia no implica que se deje de ser el propietario del riesgo por el hecho de transferirlo a un proyecto posterior o a otra persona sin su conocimiento o consentimiento. Transferir el riesgo casi siempre implica el pago de una prima de riesgo a la parte que asume el riesgo. La transferencia de la responsabilidad de un riesgo es más eficaz cuando se trata de la exposición a riesgos financieros. Las herramientas de transferencia pueden ser bastante diversas e incluyen, entre otras, el uso de seguros, garantías de cumplimiento, fianzas, certificados de garantía, etc. Para transferir a un tercero la responsabilidad de riesgos específicos se pueden utilizar contratos o acuerdos. Por ejemplo, cuando un comprador dispone de capacidades que el vendedor no posee, puede ser prudente transferir contractualmente al comprador parte del trabajo junto con sus riesgos correspondientes. En muchos casos, el uso de un contrato de margen sobre el

Ing. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



costo puede transferir el costo del riesgo al comprador, mientras que un contrato de precio fijo puede transferir el riesgo al vendedor.

Mitigar. Mitigar el riesgo es una estrategia de respuesta a los riesgos según la cual el equipo del proyecto actúa para reducir la probabilidad de ocurrencia e impacto de un riesgo. Implica reducir a un umbral aceptable la probabilidad y/o el impacto de un riesgo adverso. Adoptar acciones tempranas para reducir la probabilidad de ocurrencia de un riesgo y/o su impacto sobre el proyecto, a menudo es más eficaz que tratar de reparar el daño después de ocurrido el riesgo. Ejemplos de acciones de mitigación son adoptar procesos menos complejos, realizar más pruebas o seleccionar un proveedor más estable. La mitigación puede requerir el desarrollo de un prototipo para reducir el riesgo de pasar de un modelo a pequeña escala de un proceso o producto a uno de tamaño real. Cuando no es posible reducir la probabilidad, una respuesta de mitigación puede abordar el impacto del riesgo centrándose en los vínculos que determinan su severidad. Por ejemplo, incorporar redundancias en el diseño de un sistema puede permitir reducir el impacto causado por una falla del componente original.



Aceptar. Aceptar el riesgo es una estrategia de respuesta a los riesgos según la cual el equipo del proyecto decide reconocer el riesgo y no tomar ninguna medida a menos que el riesgo se materialice. Esta estrategia se adopta cuando no es posible ni rentable abordar un riesgo específico de otra manera. Esta estrategia indica que el equipo del proyecto ha decidido no cambiar el plan para la dirección del proyecto para hacer frente a un riesgo, o no ha podido identificar ninguna otra estrategia de respuesta adecuada. Esta estrategia puede ser pasiva o activa. La aceptación pasiva no requiere ninguna acción, excepto documentar la estrategia dejando que el equipo del proyecto aborde los riesgos conforme se presentan, y revisar periódicamente la amenaza para asegurarse de que no cambie de manera significativa. La estrategia de aceptación activa más común consiste en establecer una reserva para contingencias, que incluya la cantidad de tiempo, dinero o recursos necesarios para manejar los riesgos.

Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Ever
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/IFAT

4.4.1.2. Estrategias para Riesgos Positivos u Oportunidades

Tres de las cuatro respuestas se sugieren para tratar riesgos con impactos potencialmente positivos sobre los objetivos del proyecto. La cuarta estrategia, aceptar, puede utilizarse para riesgos negativos o amenazas, así como para riesgos positivos u oportunidades. Las estrategias descritas a continuación, son explotar, compartir, mejorar o aceptar.



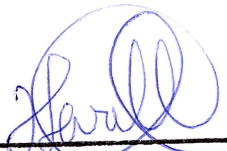
Subgerencia de Estudios y Proyectos

Explotar. La estrategia de explotar se puede seleccionar para los riesgos con impactos positivos, cuando la organización desea asegurarse de que la oportunidad se haga realidad. Esta estrategia busca eliminar la incertidumbre asociada con un riesgo al alza en particular, asegurando que la oportunidad definitivamente se concrete. Algunos ejemplos de respuestas de explotación directa incluyen la asignación al proyecto de los recursos más talentosos de una organización para reducir el tiempo hasta la conclusión, o el uso de nuevas tecnologías o mejoras tecnológicas para reducir el costo y la duración requeridos para alcanzar los objetivos del proyecto.



Mejorar. La estrategia de mejorar se utiliza para aumentar la probabilidad y/o los impactos positivos de una oportunidad. La identificación y maximización de las fuerzas impulsoras clave de estos riesgos de impacto positivo pueden incrementar su probabilidad de ocurrencia. Entre los ejemplos de mejorar las oportunidades se cuenta la adición de más recursos a una actividad para terminar más pronto.

Compartir. Compartir un riesgo positivo implica asignar toda o parte de la propiedad de la oportunidad a un tercero mejor capacitado para capturar la oportunidad en beneficio del proyecto. Entre los ejemplos de acciones de compartir se cuentan la formación de asociaciones de riesgo conjunto, equipos, empresas con finalidades especiales o uniones temporales de empresas, que se pueden establecer con el propósito expreso de aprovechar la oportunidad, de modo que todas las partes se beneficien a partir de sus acciones.


Inge. Lady Diana Lavallo Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT

Aceptar. Aceptar una oportunidad es estar dispuesto a aprovechar la oportunidad si se presenta, pero sin buscarla de manera activa.

4.4.1.3. Estrategias de Respuesta a Contingencias.

Algunas estrategias de respuesta se diseñan para ser usadas únicamente si se producen determinados eventos. Para algunos riesgos, resulta apropiado para el equipo del proyecto elaborar un plan de respuesta que sólo se ejecutará bajo determinadas condiciones predefinidas, cuando se prevé que habrá suficientes señales de advertencia para implementar el plan. Se deben definir y rastrear los eventos que disparan la respuesta para contingencias, tales como no cumplir con hitos intermedios u obtener una prioridad más alta con un proveedor. Las respuestas a los riesgos identificadas mediante esta técnica se denominan a menudo planes de contingencia o planes de reserva, e incluyen los eventos desencadenantes identificados que ponen en marcha los planes.



Subgerencia de Estudios y Proyectos

4.4.1.4. Juicio de Expertos.

El juicio de expertos constituye una entrada procedente de partes con sólidos conocimientos, respecto a las acciones a emprender en el caso de un riesgo específico y definido. La experiencia puede ser proporcionada por cualquier grupo o persona con una formación especializada, conocimientos, habilidad, experiencia o capacitación en la elaboración de respuestas a los riesgos.



Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
Evaluador de Riesgos - Evar
N° 0012 - 2024 - CENEPRED/DIFAT



4.5. ASIGNACIÓN DE RIESGOS

En este cuadro se definen, la asignación, para los 10 riesgos identificados:

ANEXO N°3			
FORMATO PARA ASIGNAR LOS RIESGOS			
1. NUMERO Y FECHA DEL DOCUMENTO	Número	D1	2. DATOS GENERALES DEL PROYECTO
			Nombre del Proyecto Ubicación Geográfica
		07/2025	“MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SERVICIO EDUCATIVO DEL NIVEL PRIMARIA DE LA I.E. 009 ZOILA DELGADO DE QUINTANA EN EL DISTRITO DE TUMBES, PROVINCIA DE TUMBES Y DEPARTAMENTO DE TUMBES” Provincia de Tumbes – Distrito de Tumbes

CÓD. DEL RIESGO	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	PRIORIDAD DEL RIESGO	4. PLAN DE RESPUESTA A LOS RIESGOS				4.3. RIESGO ASIGNADO A		
			4.1. ESTRATEGIA SELECCIONADA			4.2. ACCIONES A REALIZAR EN EL MARCO DEL PLAN	ENTIDAD	CONTRATISTA	SUPERVISIÓN
			MITIGAR EL RIESGO	EVITAR EL RIESGO	ACEPTAR EL RIESGO				
R.01	Riesgos derivados de eventos de fuerza mayor o caso fortuito, cuyas causas no resultarían imputables a ninguna de las partes.	Moderada prioridad			X	Plan de Contingencia y Evacuación	X		
R.02	Riesgo financiero por incumplimiento por parte del contratista.	Alta prioridad			X	Cláusulas contractuales. Considerar en los factores de evaluación, experiencia certificada en la ejecución de obras en edificaciones de colegios		X	
R.03	Riesgo financiero por parte de la entidad.	Moderada prioridad		X		Seguimiento y monitoreo de valorizaciones.	X		



(Signature)

Ing. Lady Diana Layaite Cruz
 Evaluador de Riesgos - Ever
 0012 - 2024 - CENEPRIDI/FAT



GOBIERNO REGIONAL TUMBES
GERENCIA REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA
SUBGERENCIA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS

R.04	Riesgo por huelgas de trabajadores de construcción civil.	Moderada prioridad				X	Talleres informativos con participación ciudadana.	X	
R.05	Riesgo de demora en adquisición de equipos por tercerización de subcontratos (ascensor, equipamiento, etc).	Alta prioridad				X	Gestión de adquisiciones por parte del contratista.	X	
R.06	Riesgos vinculados a accidentes de construcción	Alta prioridad				X	Medidas deben ser definidas en el plan de SSO y plan de QC de la empresa contratista.	X	
R.07	Riesgo de deficiencia de la logística y procura de materiales de mayor incidencia de acuerdo a la programación prevista.	Alta prioridad				X	Cláusulas contractuales. Gestión de las adquisiciones de la empresa contratista.	X	
R.08	Riesgos socioambientales por escombros o daños a propiedad de terceros	Alta prioridad				X	Medidas deben estar definidas en el plan de seguridad en obra de la empresa contratista.	X	
R.09	Riesgo por plagas o epidemias locales que pueden afectar al personal de la contrata.	Baja prioridad			X		Medidas deben estar definidas en el plan de SSO de la empresa contratista.	X	
R.10	Riesgo ambiental relacionado con el riesgo de incumplimiento de la normativa ambiental y de las medidas correctoras.	Moderada prioridad			X		Plan de manejo ambiental.	X	

(Firma manuscrita)

Ing. Lady Diana Lavalle Cruz
 Evaluador de Riesgos - Evar.
 0012 - 2024 - CENEPRIDI/FAT

