

RESUMEN EJECUTIVO

El informe de evaluación de implementación del Plan Operativo Institucional 2019 II trimestre del Pliego 461 Gobierno Regional Tumbes, se elaboró tomando en cuenta la información recaudada de las Unidades ejecutoras que lo conforman, bajo los lineamientos, metodologías y normas del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, el cual se rige a la Directiva N°001-2017-CEPLAN/PCD. Las Actividades Operativas del POI (Plan Operativo Institucional) deben estar alineadas a los objetivos del PEI (Plan Estratégico Institucional). Sin embargo, bajo el análisis realizado se puede observar que existe un porcentaje de Unidades Ejecutoras que no han llevado a cabo un correcto alineamiento y sobre todo una buena programación. Siguiendo con el análisis, se han identificado centros de costos de muchas unidades ejecutoras que no han realizado el seguimiento respectivo, ni su programación está acorde con su ejecución en este segundo trimestre. Lo que indica que no se le da la importancia que requiere esta herramienta de gestión, por lo que sugerimos como equipo técnico realizar talleres de capacitación a todo el pliego del Gobierno Regional Tumbes, a fin de cumplir con los objetivos propuestos. Anterior a ello, el equipo técnico tiene establecido con un cronograma de acciones que todas las Unidades ejecutoras deben cumplir, puesto que ha sido coordinado en los diferentes talleres que se han llevado a cabo, tanto para la Sede Central como para todo el Pliego

El Informe de evaluación de implementación del II trimestre, nos sirve para poder analizar el nivel de ejecución de avance de las actividades operativas e inversiones en las diferentes unidades ejecutoras pertenecientes al Pliego 461 Gobierno Regional Tumbes, de esta manera poder tener una mejor y clara toma decisiones, sin embargo todo aquello no podrá ser posible sino existe una buena planificación, es importante la programación con criterio teniendo en cuenta los recursos reales con los que cuentan cada centro de costo para que de esta manera se puede tener una medición acorde con lo que realmente se puede ejecutar.

Tabla N°1: Número de Actividades Operativas (AO) e inversiones en el POI consistente con el PIA y modificado

Unidad Ejecutora	POI Aprobado	POI consistente con el PIA - AI 01 de enero de 2019	POI Modificado 1/			
			(*)1T	2T	3T	4T
000936 : REGION TUMBES-SEDE CENTRAL	568	491		682		
000937 : REGION TUMBES-AGRICULTURA	244	221		243		
000938 : REGION TUMBES-TRANSPORTES	70	66		59		
000939 : REGION TUMBES-EDUCACION	298	260		298		
000940 : REGION TUMBES-SALUD	515	447		525		
001401 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL TUMBES	94	0		78		
001402 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL CONTRMTE. VILLAR-ZORRITOS	251	242		101		
001403 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL ZARUMILLA	117	111		117		
001436 : GOB.REG.TUMBES-HOSP.REGIONAL JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-JAMO II-2 TUMBES	235	218		246		
Total de AO/inversiones	2,392	2,056		2,349		
Monto total (S/.) 2/	485,966,678	334,407,130		571,500,557		

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Se consideran AO e inversiones que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero.

2/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

(*) No se presenta información debido a que, al cierre del primer trimestre, no se contaba con el módulo de evaluación

Considerando el POI aprobado:

¿En qué proporción las actividades operativas fueron financiadas por el PIA

La proporción de las actividades operativas que fueron financiadas por el PIA corresponden al 88% a nivel de pliego.

¿Existe/n alguna/as actividad/es operativas que considere importante y que no se hayan financiado con el PIA?

Sí, se han identificado que existe un gran número de actividades que han sido financiadas con el PIA pero que no han logrado ejecutarse.

El motivo por el cual las actividades financiadas no se han ejecutado, se debe a que los usuarios posiblemente han tomado la decisión de priorizar sin realizar un consenso con su centro de costo y la Subgerencia de Presupuesto, sin embargo, cabe resaltar que la falta de ejecución también se debe a una limitación presupuestal.

¿Cómo podría afectar esto a la contribución en el PEI? ¿Cuáles con las AEI y OEI en las que se tiene mayor incidencia? ¿Por qué?

El PEI se ve perjudicado en el cumplimiento del indicador del Objetivo Estratégico Institucional 10. Modernizar la Gestión Institucional AEI.10.04 Herramientas de Gestión de manera integral en materia de anticorrupción en beneficio de la población. Sin embargo, existen unidades ejecutoras tales como salud y educación en la que se ve afectado el objetivo estratégico 5 y 6 debido a que en éstas no se realizan algunos programas tales como se establecen a principio de año.

¿Existe/n alguna/as actividad/es operativas financiadas con el PIA que no hayan logrado ejecutarse? ¿Por qué?

Sí, se debe a que el usuario posiblemente ha tomado la decisión de priorizar sin realizar un consenso con su centro de costo y la Subgerencia de Presupuesto, sin embargo, cabe resaltar que la falta de ejecución también se debe a una limitación presupuestal.

¿Existe/n alguna/as actividad/es operativa NO financiadas con el PIA que haya logrado ejecutarse? ¿Por qué?

Sí, se han logrado ejecutarse. Debido a una mala programación.

Tabla N°2: N° de Actividades Operativas e inversiones del POI modificado, por unidad ejecutora

Unidad Ejecutora	POI Modificado 1/				
	Total AO/Inversiones (a+b+c)	AO/Inversiones con meta NO modificada (a)	AO/Inversiones con meta física modificada 2/ (b)	AO/Inversiones Incorporadas 3/ (c)	AO/Inversiones anuladas 4/
000936 : REGION TUMBES-SEDE CENTRAL	682	481	30	171	63
000937 : REGION TUMBES-AGRICULTURA	243	241	2	0	1
000938 : REGION TUMBES-TRANSPORTES	59	44	12	3	14
000939 : REGION TUMBES-EDUCACION	298	297	1	0	0
000940 : REGION TUMBES-SALUD	525	445	57	23	14
001401 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL TUMBES	78	67	11	0	16
001402 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL CONTRAMTE. VILLAR- ZORRITOS	101	28	73	0	150
001403 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL ZARUMILLA	117	115	1	1	1
001436 : GOB.REG.TUMBES-HOSP.REGIONAL JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-JAMO II-2 TUMBES	246	163	67	16	5
TOTAL	2,349	1,881	254	214	264

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Se consideran AO e inversiones que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero.

2/ AO e inversiones cuya meta física al cierre del trimestre varía respecto a la del POI Aprobado.

3/ AO e inversiones registradas en el año de ejecución y que, al cierre del trimestre, cuentan con meta física anual mayor a cero.

4/ AO e inversiones cuya meta física anual se mantiene en cero o se reprogramó a cero, al cierre del trimestre.

Considerando el POI aprobado, y si fuera el caso: ¿Por qué no se utilizó los 5 niveles de prioridad en las actividades operativas de acuerdo a lo establecido en la guía?

Solamente se han considerado 3 niveles de priorización (Muy Alta, Alta y Baja), las 2 primeras tomando como criterio con POI Financiado y la última para el POI No Financiado.

En el marco de las causales de modificación en la guía:

¿Hubo modificaciones en el POI ejecutado cómo consecuencia a un cambio en el PEI?

No, puesto que no existen cambios en el PEI.

¿Se modificó en el POI ejecutado las metas físicas de las actividades operativas? ¿Por qué?

Si, debido a que muchas unidades ejecutoras contaban con un nuevo Plan de Trabajo, teniendo en cuenta que varios jefes los Centros de Costos fueron cambiados.

¿Se incorporaron al POI en ejecución actividades operativas?

Si, puesto que lo mencionado anteriormente muchas Unidades Ejecutoras cuentan con un nuevo plan de trabajo, lo que permite que no solo se modifiquen, sino que se incorporen nuevas actividades.

¿Algunas de estas actividades incorporadas no fueron consideradas en el POI aprobado? ¿Por qué se incorporaron?

El motivo puede ser:

- No se consideraron en el POI aprobado puesto que se registraron después de haberse emitido la resolución de aprobación.

¿Se utilizó el cuadro de necesidades para desarrollar el Costeo del POI? ¿El PAC propuesto responde al POI?

¿Existe consistencia de las modificaciones del PAC con las del POI? ¿Cuál fue el porcentaje de ejecución del PAC?

No, puesto que no contamos con cuadro de necesidades.

No, debido a que no se contó con este instrumento de gestión.

Tabla N°3 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Objetivo y Acción Estratégica Institucional - POI Modificado

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		N° AO/inversiones	Sin ejecución	Avance anual de AO e inversiones 1/					
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional			<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
1	OEI.05 : GARANTIZAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LOS ESTUDIANTES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	1	AEI.05.01 : ACOMPAÑAMIENTO PEDAGÓGICO Y DOTACIÓN DE RECURSOS EDUCATIVOS DE MANERA OPORTUNA A LOS ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS.	145				51 %			
		2	AEI.05.02 : ACCESO Y SERVICIO EN EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR Y TÉCNICA PRODUCTIVA DE MANERA INTEGRAL; A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	48		19 %					
		3	AEI.05.03 : CONDICIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE HORAS LECTIVAS NORMADAS EN LAS INSTITUCIONES.	38							310 %
		4	AEI.05.04 : CURRÍCULO IMPLEMENTADO POR DOCENTES PREPARADOS.	6			43 %				
		5	AEI.05.05 : MATERIALES NECESARIOS PARA EL LOGRO DE LOS ESTÁNDARES DE APRENDIZAJE DE MANERA OPORTUNA PARA ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR.	29		0 %					
		6	AEI.05.06 : INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADO EN EL DEPARTAMENTO.	41		13 %					
		7	AEI.05.07 : CALIDAD DEL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES DE II A VII CICLO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR.	45			39 %				

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

		Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		8	AEI.05.08 : FORMACIÓN INTEGRAL EN CARRERAS DOCENTES EN INSTITUTOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR NO UNIVERSITARIA.	16				53 %			
2	OEI.09 : AMPLIAR LA COBERTURA DE LOS SERVICIOS BÁSICOS DE LA POBLACIÓN DEL DEPARTAMENTO	1	AEI.09.01 : ASISTENCIA TÉCNICA Y VIGILANCIA FOCALIZADA INTEGRAL EN AGUA Y SANEAMIENTO A GOBIERNOS LOCALES Y JUNTAS ADMINISTRADORAS DE AGUA Y SANEAMIENTO.	25		0 %					
		2	AEI.09.02 : PROMOCIÓN DE AGUA SEGURA CON ACCESO PERMANENTE A LOS HOGARES.	12	0 %						
3	OEI.06 : MEJORAR LA CALIDAD INTEGRAL DE LOS SERVICIOS DE SALUD PARA LA POBLACIÓN DE TUMBES	1	AEI.06.01 : ATENCIÓN INTEGRAL PARA REDUCIR LA ANEMIA Y DESNUTRICIÓN CRÓNICA DE NIÑOS Y NIÑAS MENORES DE CINCO AÑOS.	92			46 %				
		2	AEI.06.02 : ATENCIÓN INTEGRAL EN MATERNO NEONATAL.	99				66 %			
		3	AEI.06.03 : ATENCIÓN EN TBC Y VIH/SIDA DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN.	51			50 %				
		4	AEI.06.04 : ATENCIÓN EN LAS ENFERMEDADES METAXÉNICAS Y ZONÓTICAS DE MANERA PREVENTIVA E INTEGRAL A LA POBLACIÓN CON RIESGO.	44			43 %				
		5	AEI.06.05 : ATENCIÓN DE RIESGOS Y DAÑOS PARA LA SALUD PRODUCIDOS POR ENFERMEDADES NO TRANSMISIBLES DE MANERA PREVENTIVA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	73			27 %				
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.											
1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

		Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		6	AEI.06.06 : ATENCIÓN PREVENTIVA Y PROMOCIONAL PARA LA DISMINUCIÓN DE LA MORBIMORTALIDAD POR CÁNCER EN LA POBLACIÓN.	36			47 %				
		7	AEI.06.07 : ATENCIÓN OPORTUNA PARA LA DISMINUCIÓN DE LA MORTALIDAD POR EMERGENCIAS Y URGENCIAS MÉDICAS.	24				73 %			
		8	AEI.06.08 : ATENCIÓN INTEGRAL PARA LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	10				66 %			
		9	AEI.06.09 : ATENCIÓN EN SALUD MENTAL CON ENFOQUE COMUNITARIO A LA POBLACIÓN.	27			44 %				
		10	AEI.06.10 : ATENCIÓN EN SALUD INTEGRAL A LA POBLACIÓN ASEGURADA AL SIS.								
4	OEI.02 : PROMOVER LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL CIERRE DE LAS BRECHAS DE GÉNERO EN EL DEPARTAMENTO	1	AEI.02.01 : SISTEMA DE ARTICULACIÓN EN LA ATENCIÓN CON CALIDAD Y SIN DISCRIMINACIÓN A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	17		13 %					
		2	AEI.02.02 : ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL A LAS ASOCIACIONES JUVENILES PARA EL FORTALECIMIENTO DEL CONSEJO REGIONAL DE JUVENTUDES DEL DEPARTAMENTO	14		0 %					
		3	AEI.02.03 : APOYO SOCIAL DE MANERA INTEGRAL A LAS PERSONAS EN SITUACIÓN DE RIESGO Y VULNERABILIDAD.	44		3 %					
		4	AEI.02.04 : ACCIONES DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER E INTEGRANTES DEL GRUPO FAMILIAR.								
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.											
1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/						
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100% Mayor de 100%
		5	AEI.02.05 : ASISTENCIA TÉCNICA PARA INCORPORAR EL ENFOQUE DE GÉNERO COMO EJE TRANSVERSAL EN LOS INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN DEL GOBIERNO REGIONAL.	12		0 %				
5	OEI.01 : PROMOVER LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES EN EL DEPARTAMENTO	1	AEI.01.01 : SENSIBILIZACIÓN DE LA CULTURA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES EN LA POBLACIÓN EN EL DEPARTAMENTO.	11		9 %				
		2	AEI.01.02 : PLAN DE CONTINGENCIA EN GESTIÓN INTERNA DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO EN EL DEPARTAMENTO	17				75 %		
		3	AEI.01.03 : CENTRO DE OPERACIONES DE EMERGENCIA PARA EL MONITOREO DE PELIGROS; EMERGENCIAS Y DESASTRES DEL DEPARTAMENTO.							
		4	AEI.01.04 : ASISTENCIA TÉCNICA EN RESPUESTA INMEDIATA ANTE LA OCURRENCIA DE UN DESASTRE DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN DEL DEPARTAMENTO.	6						158 %
6	OEI.04 : FORTALECER LOS SISTEMAS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DEPARTAMENTO	1	AEI.04.01 : ASISTENCIA TÉCNICA EN SEGURIDAD CIUDADANA DE MANERA OPORTUNA A ORGANIZACIONES VECINALES	17			31 %			
		2	AEI.04.02 : CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES EN SEGURIDAD CIUDADANA IMPLEMENTADO EN BIEN DE LA POBLACIÓN							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
7	OEI.10 : MODERNIZAR LA GESTIÓN INSTITUCIONAL	1	AEI.10.01 : SISTEMA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL CON ENFOQUE DE PROCESOS EN EL GOBIERNO REGIONAL.	260				60 %			
		2	AEI.10.02 : PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN EL GOBIERNO REGIONAL.	476			35 %				
		3	AEI.10.03 : INSTRUMENTOS NORMATIVOS Y DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN REGIONAL.	134							241 %
		4	AEI.10.04 : HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE MANERA INTEGRAL EN MATERIA DE ANTICORRUPCIÓN EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	18		13 %					
		5	AEI.10.05 : CAPACIDADES FORTALECIDAS DEL PERSONAL EN LA GOBIERNO REGIONAL.	49							114 %
		6	AEI.10.06 : ESPACIOS Y MECANISMO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS EN GOBIERNO REGIONAL.	10		19 %					
		7	AEI.10.07 : GESTIÓN DE LAS INVERSIONES PRIVADAS QUE GARANTICE LA MEJORA DE LOS SERVICIOS DE MANERA EFICIENTE DEL GOBIERNO REGIONAL.								
8	OEI.07 : DESARROLLAR LOS NIVELES DE COMPETITIVIDAD DE LOS AGENTES ECONÓMICOS	1	AEI.07.01 : ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL A LOS PRODUCTORES AGRARIOS.	31							102 %
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01. 1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		2	AEI.07.02 : SERVICIO DE INFORMACIÓN AGRARIA ACTUALIZADA; ÚTIL Y OPORTUNA A LOS AGENTES ECONÓMICOS.	33				53 %			
		3	AEI.07.03 : PROMOCIÓN DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS DE MANERA INTEGRAL EN EL DEPARTAMENTO.	101							269 %
		4	AEI.07.04 : INFRAESTRUCTURA DE RIEGO CONSTRUIDA; REHABILITADA Y/O MEJORADA PARA PRODUCTORES AGRARIOS.								
		5	AEI.07.05 : ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL A LOS AGENTES MINEROS ENERGÉTICOS.	6			41 %				
		6	AEI.07.06 : INFRAESTRUCTURA ENERGÉTICA EFICIENTE PARA LOS ACTORES ECONÓMICOS.	14				56 %			
		7	AEI.07.07 : DESARROLLO SOSTENIBLE DE LA ACTIVIDAD MINERA EN EL DEPARTAMENTO.	13							100 %
		8	AEI.07.08 : ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LOS PRODUCTORES ARTESANALES FORMALIZADOS.	42		4 %					
		9	AEI.07.09 : DESARROLLO EN LA COMPETITIVIDAD DE LOS PRODUCTOS Y DESTINOS TURÍSTICOS PRIORIZADOS DE MANERA INTEGRAL EN EL DEPARTAMENTO.	26		6 %					

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

		Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		10	AEI.07.10 : CAPACITACIÓN EN FORMALIZACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA INTEGRAL PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE LOS PRODUCTOS HIDROBIOLÓGICOS EN BENEFICIO DE LOS AGENTES DE LA PESCA ARTESANAL.	26			28 %				
		11	AEI.07.11 : SUPERVISIÓN; CONTROL; VIGILANCIA Y FISCALIZACIÓN INTEGRAL Y EFECTIVA A LAS ACTIVIDADES PESQUERAS Y ACUÍCOLAS.	12		2 %					
		12	AEI.07.12 : ASOCIATIVIDAD INTEGRAL DE LOS AGENTES DE PESCA; ACUICULTURA Y MYPES.								
		13	AEI.07.13 : FORMALIZACIÓN DEL EMPLEO DIGNO Y PRODUCTIVO CON IGUALDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS.	12			43 %				
9	OEI.03 : GARANTIZAR EL APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES EN EL DEPARTAMENTO DE TUMBES	1	AEI.03.01 : ZONIFICACIÓN PARA LA OPTIMIZACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES ACTUALIZADA AL SERVICIO DEL CIUDADANO.								
		2	AEI.03.02 : ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS EN EL DEPARTAMENTO DE TUMBES								
		3	AEI.03.03 : CONTROL Y VIGILANCIA DE LOS RECURSOS NATURALES DE FORMA INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	24				62 %			
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.											
1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		4	AEI.03.04 : MONITOREO Y EVALUACIÓN DE LA CALIDAD AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN.	8		5 %					
		5	AEI.03.05 : CUENCAS CON GESTIÓN INTEGRAL DE RECURSOS HÍDRICOS FORTALECIDAS E IMPLEMENTADAS PARA LA POBLACIÓN.	1	0 %						
		6	AEI.03.06 : ASISTENCIA TÉCNICA EN CONSERVACIONES DE LA BIODIVERSIDAD Y EL AMBIENTE FORTALECIDAS EN EL DEPARTAMENTO.	13	0 %						
		7	AEI.03.07 : INSTRUMENTOS DE GESTIÓN EN MATERIA AMBIENTAL ACTUALIZADOS E IMPLEMENTADOS AL SERVICIO DEL CIUDADANO.	3							2354 %
		8	AEI.03.08 : SISTEMA DE INFORMACIÓN AMBIENTAL REGIONAL ACTUALIZADO E IMPLEMENTADO EN SERVICIO DEL CIUDADANO.	4							161 %
		9	AEI.03.09 : SERVICIO DE ATENCIÓN DE DENUNCIAS AMBIENTALES DE MANERA OPORTUNA EN EL DEPARTAMENTO.								
10	OEI.08 : MEJORAR LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE MULTIMODAL EN EL DEPARTAMENTO	1	AEI.08.01 : ACCESO A LA RED VIAL ASFALTADA Y A LOS SISTEMAS DE TRANSPORTES CON UNA ADECUADA ARTICULACIÓN EN BENEFICIO DE AGENTES ECONÓMICOS.	9		1 %					
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01. 1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

Prioridad OEI	Objetivo Estratégico Institucional	Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
		Prioridad AEI	Acción Estratégica Institucional	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		2	AEI.08.02 : ACCESO A LOS SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES CON AMPLIA COBERTURA EN LA ZONA RURAL.	5		24 %					
		3	AEI.08.03 : APOYO INTEGRAL A LA REDUCCIÓN DEL COSTO; TIEMPO E INSEGURIDAD VIAL EN EL SISTEMA DE TRANSPORTE.	19		0 %					
		4	AEI.08.04 : FISCALIZACIÓN A LOS SERVICIOS DE TRANSPORTE TERRESTRE Y COMPLEMENTARIOS DE MANERA PERIÓDICA EN EL DEPARTAMENTO								
			TOTAL	2,348							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

El pliego establece la agrupación de los rangos de avance (Ver Tabla N.3) en tres niveles de avance: bajo, medio y alto. Por ejemplo: 0-69% (avance bajo); 70%-89% (avance medio); 90% a más de 100% (avance alto).

¿Existen actividades operativas sin ejecución física? ¿Cuáles fueron los motivos?

Si existen, debido a que son actividades que están limitadas presupuestalmente y además a que el usuario del Centro de C no haya realizado el seguimiento en el aplicativo por lo que se visualiza sin ejecución.

¿Existen AO con ejecución física mayor al 100%? ¿Por qué?

Si, principalmente se debe a una programación inadecuada, pero también porque existe una mayor demanda de lo programado.

Tabla N°4 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones por Función - POI Modificado

Prioridad		Avance anual de AO e inversiones 1/							
Código función	Función	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
03	PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	322		6 %					
04	DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL	1	0 %						
05	ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	11		9 %					
07	TRABAJO	12			43 %				
08	COMERCIO	10		13 %					
09	TURISMO	59		12 %					
10	AGROPECUARIA	253		14 %					
11	PESCA	23			28 %				
12	ENERGIA	33				60 %			
13	MINERIA	2							344 %
14	INDUSTRIA	5			27 %				
15	TRANSPORTE	59		4 %					
16	COMUNICACIONES	5		24 %					
17	AMBIENTE	28							222 %
18	SANEAMIENTO	13	0 %						
19	VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	39							5710 %
20	SALUD	791				61 %			
22	EDUCACION	615		21 %					
23	PROTECCION SOCIAL	63		10 %					
24	PREVISION SOCIAL	5							103 %
	TOTAL	2,349							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

¿Qué funciones obtuvieron un avance superior al 100%? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

Las circunstancias pueden ser a una errónea programación o a la demanda excesiva que ha tenido el centro de costo.

- MINERIA
- AMBIENTE
- VIVIENDA Y DESARROLLO HUMANO
- PREVISION SOCIAL

¿Qué funciones obtuvieron un bajo porcentaje de avance? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

Las circunstancias pueden ser a una errónea programación o al bajo presupuesto que el Centro de Costo ha obtenido.

- ENERGIA
- TRABAJO
- PESCA
- INDUSTRIA
- PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA
- ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD
- COMERCIO
- TURISMO
- AGROPECUARIA

- TRANSPORTES
- COMUNICACIONES
- EDUCACION
- PROTECCION SOCIAL
- DEFENSA Y SEGURIDAD NACIONAL
- SANEAMIENTO

Tabla N°5 Avance anual de Actividades Operativas e inversiones según alineamiento a la Política General de Gobierno - POI Modificado

Cód. Eje	Eje	Cód. Lin.	Lineamiento	Avance anual de AO e inversiones 1/							Mayor de 100%
				N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50 %	50 - 75 %	75 - 100 %	100%	
EJE.00	No Priorizado.	LIN.00.00	No Priorizado.	421							105 %
EJE.01	Integridad y lucha contra la corrupción.	LIN.01.01	Combatir la corrupción y las actividades ilícitas en todas sus formas.	7		3 %					
		LIN.01.02	Asegurar la transparencia en todas las entidades gubernamentales.	2			46 %				
EJE.02	Fortalecimiento institucional para la gobernabilidad.	LIN.02.01	Construir consensos políticos y sociales para el desarrollo en democracia.	4		19 %					
		LIN.02.02	Fortalecer las capacidades del Estado para atender efectivamente las necesidades ciudadanas, considerando sus condiciones de vulnerabilidad y diversidad cultural.	450		22 %					
EJE.03	Crecimiento económico equitativo, competitivo y sostenible.	LIN.03.01	Recuperar la estabilidad fiscal en las finanzas públicas.	19			50 %				
		LIN.03.02	Potenciar la inversión pública y privada descentralizada y sostenible.	38		6 %					
		LIN.03.03	Acelerar el proceso de reconstrucción con cambios, con énfasis en prevención.	25							5215 %
		LIN.03.04	Fomentar la competitividad basada en las potencialidades de desarrollo económico de cada territorio, facilitando su articulación al mercado nacional e internacional, asegurando el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y del patrimonio cultural.	375		2 %					
		LIN.03.05	Reducir la pobreza y pobreza extrema tanto a nivel rural como urbano.	3							208 %
		LIN.03.06	Fomentar la generación de empleo formal y de calidad, con énfasis en los jóvenes.	12		22 %					
EJE.04	Desarrollo social y bienestar de la población.	LIN.04.01	Reducir la anemia infantil en niños y niñas de 6 a 35 meses, con enfoque en la prevención.	124				51 %			
		LIN.04.02	Brindar servicios de salud de calidad, oportunos, con capacidad resolutoria y con enfoque territorial.	533			43 %				
		LIN.04.03	Mejorar los niveles de logros de aprendizaje de los estudiantes con énfasis en los grupos con mayores brechas.	263			36 %				
		LIN.04.04	Aumentar la cobertura sostenible de servicios de agua y saneamiento.	15		1 %					
		LIN.04.05	Mejorar la seguridad ciudadana, con énfasis en la delincuencia común y organizada.	3	0 %						
		LIN.04.06	Promover la igualdad y no discriminación entre hombres y mujeres, así como garantizar la protección de la niñez, la adolescencia y las mujeres frente a todo tipo de violencia.	51		15 %					
EJE.05	Descentralización efectiva para el desarrollo.	LIN.05.01	Institucionalizar la articulación territorial de las políticas nacionales.								
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01 1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.											

Avance anual de AO e inversiones 1/											
Cód. Eje	Eje	Cód. Lin.	Lineamiento	N° AO/inversiones	Sin ejecución	<25%	25 - 50%	50 - 75%	75 - <100%	100%	Mayor de 100%
		LIN.05.02	Promover, desde los distintos ámbitos territoriales del país, alianzas estratégicas para su desarrollo sostenible.	4			35 %				
EJE.99	Pendiente de vincular con la PGG.	LIN.99.00	Pendiente de vincular con la PGG.								
			TOTAL	2,349							

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01

1/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

¿QUÉ LINEAMIENTO DE LA PGG TUVIERON EL MAYOR AVANCE FÍSICO RESPECTO A LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS?

Los lineamientos de la PGG que tuvieron mayor avance físico respecto a las actividades operativas fueron:

- ACELERAR EL PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN CON CAMBIOS, CON ÉNFASIS EN PREVENCIÓN.
- REDUCIR LA POBREZA Y POBREZA EXTREMA TANTO A NIVEL RURAL COMO URBANO.

¿QUÉ LINEAMIENTO DE LA PGG PRESENTA EL MENOR PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO?

Los lineamientos de la PGG que presentan un menor porcentaje de avance físico fueron:

- ASEGURAR LA TRANSPARENCIA EN TODAS LAS ENTIDADES GUBERNAMENTALES
- RECUPERAR LA ESTABILIDAD FISCAL EN LAS FINANZAS PÚBLICAS.
- BRINDAR SERVICIOS DE SALUD DE CALIDAD, OPORTUNOS, CON CAPACIDAD RESOLUTIVA Y CON ENFOQUE TERRITORIAL.
- MEJORAR LOS NIVELES DE LOGROS DE APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES CON ÉNFASIS EN LOS GRUPOS CON MAYORES BRECHAS.
- PROMOVER, DESDE LOS DISTINTOS ÁMBITOS TERRITORIALES DEL PAÍS, ALIANZAS ESTRATÉGICAS PARA SU DESARROLLO SOSTENIBLE.
- COMBATIR LA CORRUPCIÓN Y LAS ACTIVIDADES ILÍCITAS EN TODAS SUS FORMAS.
- CONSTRUIR CONSENSOS POLÍTICOS Y SOCIALES PARA EL DESARROLLO EN DEMOCRACIA.
- FORTALECER LAS CAPACIDADES DEL ESTADO PARA ATENDER EFECTIVAMENTE LAS NECESIDADES CIUDADANAS, CONSIDERANDO SUS CONDICIONES DE VULNERABILIDAD Y DIVERSIDAD CULTUR
- POTENCIAR LA INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA DESCENTRALIZADA Y SOSTENIBLE
- FOMENTAR LA COMPETITIVIDAD BASADA EN LAS POTENCIALIDADES DE DESARROLLO ECONÓMICO DE CADA TERRITORIO, FACILITANDO SU ARTICULACIÓN AL MERCADO NACIONAL E INTERNACIONAL, ASEGURANDO EL APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS NATURALES Y DEL PATRIMONIO CULTURAL.
- FOMENTAR LA GENERACIÓN DE EMPLEO FORMAL Y DE CALIDAD, CON ÉNFASIS EN LOS JÓVENES.
- AUMENTAR LA COBERTURA SOSTENIBLE DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO.
- PROMOVER LA IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN ENTRE HOMBRES Y MUJERES, ASÍ COMO GARANTIZAR LA PROTECCIÓN DE LA NIÑEZ, LA ADOLESCENCIA Y LAS MUJERES FRENTE A TODO TIPO DE VIOLENCIA.

Tabla N°6 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por unidad ejecutora - POI Modificado

Unidad Ejecutora	N° total AO/inversiones	Monto total (S/.) 1/	Avance físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/				Avance financiero anual			
				1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
000936 : REGION TUMBES-SEDE CENTRAL	682	275,263,916	429 %	3 %	149 %			9 %	154 %		
000937 : REGION TUMBES-AGRICULTURA	243	4,798,282	91 %	20 %	53 %			0 %	0 %		
000938 : REGION TUMBES-TRANSPORTES	59	4,959,301	15 %	13 %	23 %			5 %	12 %		
000939 : REGION TUMBES-EDUCACION	298	47,498,460	87 %	16 %	35 %			18 %	35 %		
000940 : REGION TUMBES-SALUD	525	50,589,349	84 %	19 %	42 %			17 %	36 %		
001401 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL TUMBES	78	100,661,596	4 %	1 %	2 %			1 %	3 %		
001402 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL CONTRMTE. VILLAR- ZORRITOS	101	2,485,909		291 %	577 %			291 %	577 %		
001403 : GOB. REG. DE TUMBES - EDUCACION UGEL ZARUMILLA	117	32,218,013	100 %	29 %	54 %			25 %	50 %		
001436 : GOB.REG.TUMBES-HOSP.REGIONAL JOSE ALFREDO MENDOZA OLAVARRIA-JAMO II-2 TUMBES	246	53,025,730	131 %	23 %	85 %			19 %	37 %		
TOTAL	2,349	571,500,557									

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

2/ Avance físico de las AO/inversiones respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.

3/ Avance físico de las AO/inversiones, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO/inversiones, ponderados por sus respectivas metas financieras.

¿Qué unidad ejecutora presenta el mayor porcentaje de avance físico? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

La unidad ejecutora que presenta un mayor avance físico es la de EDUCACION UGEL CONTRMTE. VILLAR-ZORRITOS con un 577%, sin embargo, cabe señalar que aquello puede ser resultado de una inadecuada programación y/o incorporación de actividades o proyectos después de haber realizado el primer registro

¿Qué unidad ejecutora presenta el menor porcentaje de avance físico? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

La unidad ejecutora que presenta un menor avance físico es la EDUCACION UGEL TUMBES con un 2% de avance físico, en este punto cabe resaltar que puede ser producto de que los centros de costos no hayan realizado el seguimiento del avance de sus actividades operativas. Teniendo también como posibilidad una inadecuada programación.

Tabla N°7 Avance físico y financiero de Actividades Operativas e inversiones por provincia de destino - POI Modificado

Provincia	N° total de AO	Monto total (S/.) 1/	Avance físico del trimestre 2/	Avance físico anual 3/				Avance financiero anual			
				1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
2401 : TUMBES	2,045	501,970,201	241 %	8 %	81 %			10 %	96 %		
2402 : CONTRALMIRANTE VILLAR	136	27,286,965	232 %	26 %	133 %			26 %	53 %		
2403 : ZARUMILLA	168	42,243,391	670 %	22 %	208 %			19 %	40 %		
TOTAL	2,349	571,500,557									

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

1/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.

2/ Avance físico de las AO respecto a su meta trimestral. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

3/ Avance físico de las AO, al cierre del trimestre, respecto a su meta anual. Se calcula como el promedio de los avances físicos de las AO, ponderados por sus respectivas metas financieras.

¿Qué provincia presenta el mayor porcentaje de avance Físico? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

La provincia que presenta un mayor avance físico es la de Zarumilla con un 208%, teniendo en cuenta lo mencionado en la tabla anterior, puede ser producto de una inadecuada programación o incorporación de actividades y/o proyectos en su Plan Operativo Institucional.

¿Qué provincia presenta el menor porcentaje de avance físico? ¿Cuáles son las circunstancias que se pueden atribuir a esta situación?

La provincia que presenta un menor avance físico es la de Tumbes, con un 81%, sin embargo, es un porcentaje aceptable de avance, ya que no se encuentra en los rangos (inferior o superior) extremos, por lo tanto, cabe mencionar que se considera un buen porcentaje de avance.

Tabla N°8: Avance físico de las Actividades Operativas e inversiones por rango de avance - POI Modificado

Rango de avance 1/	N° de AO por Trimestre de AO				Monto total (S/.) 2/
	1T	2T	3T	4T	
Sin ejecución	1,113	772			363,474,096.49
<25%	419	198			13,931,883.74
25 - 50%	449	395			41,186,703.75
50 - 75%	84	465			121,175,996.18
75 - <100%	18	62			4,778,512.40
100%	135	242			2,962,452.80
Mayor de 100%	131	215			23,990,911.60
TOTAL	2,349	2,349			571,500,556.96
Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01					
1/ Cada rango contiene el número de actividades operativas/inversiones que presentan un porcentaje de avance físico de acuerdo al enunciado de la fila. El avance físico es igual al valor físico obtenido (registrado en el seguimiento) sobre la meta física reprogramada.					
2/ Monto total en soles de las metas financieras reprogramadas de las AO e inversiones.					

En este cuadro podemos observar que gran porcentaje de las inversiones y/o actividades se encuentran sin ejecución, teniendo un monto de 363,474,096.49 soles, los motivos pueden ser: programación excesiva en donde no han considerado su PIA, por lo tanto, varias actividades programadas se han quedado sin ejecutarse. Mientras que, según el cuadro, podemos ver que el mayor monto ejecutado se encuentra en un rango de 50% -75% de avance de ejecución, teniendo un monto de 121,175,996.18 soles.

Análisis adicional

En los anteriores cuadros podemos observar que varias unidades ejecutoras tienen un bajo nivel de avance de ejecución de sus actividades operativas e inversiones por lo que podemos analizar que las programaciones no están acorde al presupuesto con el que disponen y realizan una excesiva programación de actividades que al final resultan sin ejecutarse. cabe resaltar que es importante que las unidades ejecutoras cumplan con las acciones establecidas por CEPLAN. sin embargo podemos observar que aun no existe el compromiso de algunas unidades ejecutoras tal como se detalla en el siguiente cuadro:

CODIGO	UE	CUMPLIO CON INFORME	CUMPLIO CON ANEXO B6	CUMPLIO CON LA METODOLOGÍA	CUMPLIO CON LA FECHA	CUMPLIO CON TODO
936	SEDE CENTRAL	X	X	X	X	
937	AGRICULTURA	X	X	X	X	
938	TRANSPORTES	X	X	X	X	
939	EDUCACIÓN	X	X		X	
940	SALUD	X	X	X	X	
1401	UGEL TUMBES					
1402	UGEL ZORRITOS	X	X	X		
1403	UGEL ZARUMILLA	X		X	X	
1436	HOSPITAL REGIONAL					

MEDIDAS PARA EL CUMPLIMIENTO DE METAS

- Replantear la Directiva (A Nivel de Gobierno Regional) en el cual se establezcan los lineamientos y medidas para el cumplimiento de las acciones que el POI requiere en el proceso de registro, seguimiento y ejecución.
- Establecer un programa de supervisión en el cual el equipo técnico realizará el monitoreo periódicamente para el cumplimiento de las acciones mencionadas anteriormente.
- Reuniones del equipo técnico con la alta dirección para informar acerca del avance de ejecución del Plan Operativo Institucional.

Medidas para la mejora continua

- Que el equipo técnico cuente con un programa de capacitación de tal manera poder actualizarse en las ultimas implementación del Sistema Nacional de Planeamiento estratégico.
- Se sugiere una capacitación en materia de presupuesto, de esta manera poder asistir al usuario de manera óptima al momento de su programación.
- Realizar talleres para el fortalecimiento de capacidades en el Plan operativo institucional a todos las unidades ejecutoras.

CONCLUSIONES

- El porcentaje de avance en el seguimiento de las actividades operativas por cada unidad ejecutora, es mayor respecto al trimestre anterior.
- Existen aún unidades ejecutoras que pasan el 100% del nivel de su ejecución en su actividad debido a una mala programación o una demanda excesiva mes a mes.
- Se encontró un gran número de actividades que aún no se encuentran correctamente alineadas a los Objetivos y Acciones del PEI (Plan Estratégico Institucional)

RECOMENDACIONES

- Es necesario una reingeniería en las actividades operativas, replantear programaciones acordes con el presupuesto disponible y hacer énfasis en el cumplimiento del cronograma de seguimiento.
- Coordinar de manera constante con la Sub Gerencia de Presupuesto para poder establecer, de acuerdo al presupuesto asignado la priorización de actividades y que sean Consistente con el PIA.