

**FICHA DE IMPLEMENTACION DE  
ACCION ESTRATEGICA  
INSTITUCIONAL – A NIVEL DE  
UNIDAD EJECUTORA**

**Unidad Ejecutora: 001403**

**Educación UGEL**

**Zarumilla**

Correspondiente al primer semestre del año 2023

---

**Setiembre, 2023**

## **PRESENTACION**

La Ficha de Implementación de Acciones Estratégicas Institucionales correspondiente al primer semestre del Plan Operativo Institucional 2023 de la Unidad Ejecutora Unidad de Gestión Educativa Local – UGEL Zarumilla, se ha elaborado en cumplimiento de la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00015- 2021/CEPLAN/PCD, la cual aprueba la "Guía para el seguimiento y evaluación de políticas nacionales y planes del SINAPLAN".

Este documento está alineado con las acciones estratégicas y objetivos estratégicos institucionales establecidos en el Plan Estratégico Institucional Ampliado 2019 – 2026 del Gobierno Regional de Tumbes. Se enmarca en un enfoque de gestión por resultados que busca la eficiencia y eficacia en la gestión de la institución.

Del mismo modo, se nos brinda un análisis pormenorizado del progreso físico y financiero de las actividades operativas e inversiones programadas para el año 2023 en la UGEL Zarumilla. Este documento nos proporciona una representación del porcentaje acumulado de avance de estas actividades operativas e inversiones en concordancia con lo establecido en el Plan Operativo Institucional.

## INDICE

1. IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL.....	4
1.1. Análisis de la contribución de la UE a la implementación de la AEI mediante la ejecución de sus AO.....	4
1.2. Análisis de las AO críticas (aquellas con bajo cumplimiento de la meta física). 6	
2. MODIFICACIONES DE LAS AO EN LA ETAPA DE EJECUCIÓN DEL POI.....	6
2.1. Identificación de los cambios en la estructura del POI, creación e inactivación de AO, así como reprogramación de las metas físicas y financieras de las AO formuladas para la implementación de la AEI.....	6
2.2. Análisis de las implicancias de las modificaciones del POI sobre la implementación de las AEI.....	6
3. ESTADO DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LAS AO POR AEI.....	7
3.1. Análisis del nivel de ejecución financiera de las principales AO que concretan la AEI.	7
3.2. Análisis del nivel de ejecución financiera de las Actividades Operativas críticas (aquellas con bajo cumplimiento de la meta física). .....	8
4. Análisis de contribución y pertinencia de las Actividades Operativas a la implementación de la Acción Estratégica Institucional (AEI) .....	10
4.1. Análisis de la contribución y pertinencia de las AO a la implementación de la AEI.	10
4.2. Identificación de AO con baja contribución a la implementación de la AEI para su reprogramación o inactivación.....	10
5. SEGUIMIENTO A LA APLICACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES DE EVALUACIONES PREVIAS.....	12
5.1. Medidas adoptadas por la UE para mejorar el desempeño del PEI – POI (en base a las recomendaciones de evaluaciones previas). .....	12
6. MEDIDAS CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN ANUAL DE LA AEI. ....	13
6.1. Medidas correctivas y preventivas que serán necesarias ejecutar en el siguiente periodo a fin de asegurar el nivel de implementación esperado de la AEI.	13
7. ANEXO .....	13

## **1. IMPLEMENTACIÓN DE LA ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL.**

### **1.1. Análisis de la contribución de la UE a la implementación de la AEI mediante la ejecución de sus AO.**

El Plan Operativo Institucional de la Unidad de Gestión Educativa Local Zarumilla se alinea con el cumplimiento de las Acciones Estratégicas Institucionales y, a su vez, con los Objetivos Estratégicos Institucionales definidos en el Plan Estratégico Institucional Ampliado 2019 – 2026 del Gobierno Regional de Tumbes. En este sentido, cada Actividad Operativa incluida en el Plan Operativo Institucional de la UGEL Zarumilla está diseñada para alcanzar el cumplimiento de una Acción Estratégica y, en consecuencia, de un Objetivo Estratégico Institucional. Esto se hace con el propósito de contribuir desde la Unidad Ejecutora 1403 al logro de la Misión Institucional establecida para la Región: “Promover el desarrollo integral y sostenible del departamento de Tumbes con una gestión moderna, inclusiva, transparente, segura con enfoque intercultural e integracionista”. Por lo tanto, en la tabla siguiente se proporciona una descripción de la cantidad de "Actividades Operativas" relacionadas con cada "Acción Estratégica Institucional" y "Objetivo Estratégico Institucional", así como el grado de avance en el primer semestre de este año.

Por otro lado, es importante destacar que la AEI.05.01 "Acompañamiento pedagógico y dotación de recursos educativos de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas" logrando un avance físico del 67% en el primer semestre y la AEI.05.04 "Currículo implementado por docentes preparados" logrando un avance físico del 67% en el primer semestre, donde se aprecia que han tenido la mayor contribución. Es relevante señalar que estas acciones estratégicas institucionales están relacionadas con el OEI.05 "Garantizar la calidad de los servicios educativos de los estudiantes del departamento de Tumbes". En contraste, OEI.02 “Promover la igualdad de género y el cierre de las brechas de género en el departamento” vinculado a la AEI.02.04 "Acciones para la prevención de la violencia contra la mujer y miembros del grupo familiar", la OEI.10 “Modernizar la Gestión Institucional” vinculado a la AEI.10.02 “Procesos y procedimientos administrativos simplificados en el gobierno regional” que se relaciona con 3 Actividades Operativas, no han logrado avanzar físicamente en absoluto, lo que indica que su estado es crítico.

**Tabla N° 01**

**Avance de ejecución física del POI Modificado por OEI y AEI del PEI**

Código	Descripción	Prioridad	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero semestral 2/	Ejecución física		
					1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
OEI.05	GARANTIZAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DE LOS ESTUDIANTES DEL DEPARTAMENTO DE TUMBES	1					
AEI.05.01	ACOMPAÑAMIENTO PEDAGÓGICO Y DOTACIÓN DE RECURSOS EDUCATIVOS DE MANERA OPORTUNA A LOS ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS.	1	16	40,699	67 %	0 %	25 %
AEI.05.02	ACCESO Y SERVICIO EN EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR Y TÉCNICA PRODUCTIVA DE MANERA INTEGRAL; A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	2	18	29,698	33 %	0 %	6 %
AEI.05.03	CONDICIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE HORAS LECTIVAS NORMADAS EN LAS INSTITUCIONES.	3	36	330	11 %	0 %	1 %
AEI.05.04	CURRÍCULO IMPLEMENTADO POR DOCENTES PREPARADOS.	4	9	12,043	67 %	33 %	44 %
AEI.05.05	MATERIALES NECESARIOS PARA EL LOGRO DE LOS ESTÁNDARES DE APRENDIZAJE DE MANERA OPORTUNA PARA ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR.	5	14		0 %	0 %	0 %
AEI.05.06	INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO ADECUADO EN EL DEPARTAMENTO.	6	2		S.P.	S.P.	0 %
AEI.05.07	CALIDAD DEL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES DE II A VII CICLO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR.	7	21	0	0 %	50 %	14 %
OEI.02	PROMOVER LA IGUALDAD DE GÉNERO Y EL CIERRE DE LAS BRECHAS DE GÉNERO EN EL DEPARTAMENTO	4					
AEI.02.04	ACCIONES DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER E INTEGRANTES DEL GRUPO FAMILIAR.	4	2		S.P.	S.P.	0 %
OEI.10		7					
AEI.10.02	PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN EL GOBIERNO REGIONAL.	2	5		0 %	0 %	0 %
TOTAL			123	82,770			

**Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.**

**1.2. Análisis de las AO críticas (aquellas con bajo cumplimiento de la meta física).**

Hasta el final del primer semestre, la Unidad Ejecutora 001403 de la Unidad de Gestión Educativa Local – UGEL Zarumilla, ha logrado que 04 AEI superen el 95% de avance físico.

En cuanto a las actividades operativas, la tabla N° 02 muestra que tenemos 10 AO que registraron un avance destacado, el cual fue mayor al 95%.

**Tabla N° 02  
Semaforización AO por AEI**

<b>Año 2023</b>	<b>[0%-75%&gt;</b>	<b>[75%-95%&gt;</b>	<b>≥95%</b>
Acciones Estratégicas	-	-	<b>4</b>
Actividades Operativas (Ejecución física)	-	-	<b>10</b>

**2. MODIFICACIONES DE LAS AO EN LA ETAPA DE EJECUCIÓN DEL POI.**

**2.1. Identificación de los cambios en la estructura del POI, creación e inactivación de AO, así como reprogramación de las metas físicas y financieras de las AO formuladas para la implementación de la AEI**

La UE 1403 Unidad de Gestión Educativa Local - UGEL Zarumilla no ha presentado cambios en la estructura del POI ni creación o inactivación de AO.

**2.2. Análisis de las implicancias de las modificaciones del POI sobre la implementación de las AEI**

El Presupuesto Institucional Modificado PIM de la Unidad Ejecutora 1403 Unidad de Gestión Educativa Local – UGEL Zarumilla, asciende a S/. 49'437,833.00. Hay una diferencia de S/ 5'884,927.00 en referencia al presupuesto inicial de apertura. Dicha diferencia es por transferencias de partidas realizadas por MINEDU y el MEF, saldos de balance del ejercicio anterior en las fuentes de financiamiento 18 Canon, sobre canon, regalías, renta de aduanas y participaciones, Recursos Ordinarios y asignación en la fuente de financiamiento Recursos Determinados.

**Tabla N° 03**

**Plan Operativo Modificado por centros de costos**

CC Código	Centro de Costos	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
04.01	DIRECCION DE ADMINISTRACION	10	789,189
04.03	OFICINA DE TESORERIA	23	42,331,877
04.04	OFICINA DE ABASTECIMEINTO	19	602,208
05.01	AREA DE GESTION Y DESARROLLO PEDAGOGICA	17	184,450
05.02	ESPECIALISTAS EN EBR INICIAL	4	110,423
05.03	ESPECIALISTAS EN EBR PRIMARIA	14	234,869
05.04	ESPECIALISTAS EN EBR SECUNDARIA	15	91,980
05.05	ESPECIALISTAS EN EDUCACION BASICA ESPECIAL	12	80,860
05.06	ESPECIALISTAS EN EDUCACION BASICA ALTERNATIVA	4	30,905
05.07	ESPECIALISTAS EN EDUCACION TECNICO PRODUCTIVA	3	13,658
06.01	AREA DE PLANEAMIENTO OPERATIVO	1	59,096
06.03	OFICINA DE PLANIFICACION	1	5,000
	TOTAL	123	44,534,515

**3. ESTADO DE EJECUCIÓN FINANCIERA DE LAS AO POR AEI.**

**3.1. Análisis del nivel de ejecución financiera de las principales AO que concretan la AEI.**

En esta sección, se destacan las Actividades Operativas que han avanzado significativamente y han contribuido al progreso de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) a las que están vinculadas. Durante el primer semestre, dos AEI lograron un avance del 67%: la AEI.05.01 "Acompañamiento pedagógico y dotación de recursos educativos de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas" y la AEI.05.04 "Currículo implementado por docentes preparados". En contraste, la AEI.05.03 "Condiciones para el cumplimiento de horas lectivas normadas en las instituciones" solo alcanzó un avance del 11% mientras que las demás actividades no tuvieron avance financiero.

El nivel de Actividades Operativas, podemos destacar a la AOI00140300129, AOI00140300119, AOI00140300075, AOI00140300076, AOI00140300133, AOI00140300077, AOI00140300121, AOI00140300094, AOI00140300084, AOI00140300078 que lograron un cumplimiento del 100.00%, contribuyendo favorablemente a la concretización de su AEI vinculada.

**3.2. Análisis del nivel de ejecución financiera de las Actividades Operativas críticas (aquellas con bajo cumplimiento de la meta física).**

Se hace mención que son 108 las actividades operativas que no han tenido ningún avance financiero durante el primer semestre, en la mayoría de los casos, el motivo principal de la no ejecución es que no existe "Disponibilidad presupuestal".

**Tabla N° 04**  
**Ejecución financiera de las AO por AEI**

<b>COD. AEI/AO</b>	<b>ACCIÓN ESTRATÉGICA INSTITUCIONAL / ACTIVIDAD OPERATIVA</b>	<b>PROGRAMADO AL I SEMESTRE</b>	<b>AVANCE AL I SEMESTRE</b>	<b>AVANCE (%) ACUMULADO * EJECUTADO / PROGRAMADO</b>
AEI.05.01	<b>COMPAÑAMIENTO PEDAGÓGICO Y DOTACIÓN DE RECURSOS EDUCATIVOS DE MANERA OPORTUNA A LOS ESTUDIANTES DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS PÚBLICAS.</b>			
AOI00140300075	VISITAS DE MONITOREO PARA VERIFICAR LA MATRICULA DE ESTUDIANTES DE LAS IIEE DEL NIVEL SECUNDARIA.	330.00	330.00	100.00%
AOI00140300076	VISITAS DE MONITOREO Y ACOMPAÑAMIENTO A LOS DOCENTES DE 2DO GRADO DEL NIVEL SECUNDARIA EN LAS ÁREAS CURRICULARES DE COMUNICACIÓN, MATEMÁTICA, CIENCIAS SOCIALES, CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL MARCO DE LA EVALUACIÓN CENSAL DE ESTUDIANTES.	4,500.00	4,500.00	100.00%
AOI00140300119	DOCENTES PREPARADOS IMPLEMENTAN EL CURRÍCULO- AJUSTE POI 2021	3,734.00	3,734.00	100.00%
AOI00140300129	ACTIVIDAD CREADA PARA CONSISTENCIA. REVISAR CADENA PROGRAMATICA	32,135.00	32,135.00	100.00%
AEI.05.02	<b>ACCESO Y SERVICIO EN EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR Y TÉCNICA PRODUCTIVA DE MANERA INTEGRAL; A LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD.</b>			
AOI00140300133	CONSISTENCIA POI 2022, ACTIVIDAD CREADA	29,698.00	29,698.00	100.00%
AEI.05.03	<b>CONDICIONES PARA EL CUMPLIMIENTO DE HORAS LECTIVAS NORMADAS EN LAS INSTITUCIONES.</b>			
AOI00140300077	VISITAS DE MONITOREO PARA VERIFICAR EL BUEN INICIO DEL AÑO ESCOLAR DE LAS IIEE DEL NIVEL SECUNDARIA	330.00	330.00	100.00%
AEI.05.04	<b>CURRÍCULO IMPLEMENTADO POR DOCENTES PREPARADOS.</b>			

Ficha de implementación de Acciones Estratégicas Institucionales

AOI00140300078	TALLER DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y DESEMPEÑOS A DIRECTIVOS Y DOCENTES FORTALEZA DE LAS ÁREAS CURRICULARES DE COMUNICACIÓN, MATEMÁTICA, CIENCIAS SOCIALES, CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL CNEB.	2,800.00	2,800.00	100.00%
AOI00140300084	DESARROLLO DE GIAS A DOCENTES DEL NIVEL SECUNDARIA DE LAS ÁREAS CURRICULARES DE COMUNICACIÓN, MATEMÁTICA, CIENCIAS SOCIALES, CIENCIA Y TECNOLOGÍA.	660.00	660.00	100.00%
AOI00140300094	FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES A DOCENTES DE SECUNDARIA EN EL CURRÍCULO NACIONAL	1,814.00	1,814.00	100.00%
AOI00140300121	DOCENTES PREPARADOS IMPLEMENTAN EL CURRÍCULO	6,769.00	6,769.00	100.00%
<b>AEI.05.07</b>	<b>CALIDAD DEL APRENDIZAJE DE LOS ESTUDIANTES DE II A VII CICLO DE EDUCACIÓN BÁSICA REGULAR.</b>			
AOI00140300079	2DO CONCURSO DE DECLAMACIÓN Y DRAMATIZACIÓN EN HOMENAJE AL MAESTRO ZARUMILLENSE Y A LA BATALLA DE ZARUMILLA	0.00	0.00	0.00%
AOI00140300080	CONCURSO NACIONAL DE NARRATIVA Y ENSAYO JOSÉ MARÍA ARGUEDAS	0.00	0.00	0.00%
AOI00140300082	XXX FERIA ESCOLAR NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA EUREKA 2020	0.00	0.00	0.00%
AOI00140300083	CONCURSO NACIONAL CREA Y EMPRENDE	0.00	0.00	0.00%
AOI00140300140	XIX OLIMPIADA NACIONAL ESCOLAR DE MATEMÁTICA	0.00	0.00	0.00%

#### **4. Análisis de contribución y pertinencia de las Actividades Operativas a la implementación de la Acción Estratégica Institucional (AEI)**

##### **4.1. Análisis de la contribución y pertinencia de las AO a la implementación de la AEI.**

Dentro del marco de la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) en la Unidad de Gestión Educativa Local – UGEL Zarumilla, se llevó a cabo un análisis detallado para evaluar la contribución y relevancia de las Actividades Operativas (AO) en el avance de los objetivos estratégicos. El objetivo principal de este análisis fue comprender cómo las AO han impactado en la ejecución exitosa de la AEI y cómo han abordado desafíos específicos. Para llevar a cabo este análisis, se consideraron los siguientes aspectos:

- La AEI.05.01 “Acompañamiento pedagógico y dotación de recursos educativos de manera oportuna a los estudiantes de educación básica regular de instituciones educativas públicas” con un seguimiento financiero semestral de 40,699.00
- La AEI.05.04 “Currículo implementado por docentes preparados” con un seguimiento financiero semestral de 12,043.00

##### **4.2. Identificación de AO con baja contribución a la implementación de la AEI para su reprogramación o inactivación.**

Se ha realizado una evaluación exhaustiva de la implementación de las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) centrada en la calidad de la formación docente y el fortalecimiento de la participación comunitaria. Durante este proceso, se han identificado Actividades Operativas (AO) que muestran una contribución satisfactoria a los objetivos de la AEI la cual el C.C 05.04 Especialistas en EBR Secundaria, teniendo una contribución insatisfactoria los demás centros de costos de acuerdo a la Tabla N°05, las cuales no han logrado registrar ningún avance físico ni financiero.

**Tabla N° 05**

**Avance de ejecución física del POI Modificado por centro de costos**

Código	Centro de Costo	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento Financiero semestral 2/	Ejecución Física		
				1° Semestre 3/	2° Semestre 3/	Anual 4/
04.01	DIRECCION DE ADMINISTRACION	10		0 %	0 %	0 %
04.03	OFICINA DE TESORERIA	23		0 %	0 %	0 %
04.04	OFICINA DE ABASTECIMEINTO	19		0 %	0 %	0 %
05.01	AREA DE GESTION Y DESARROLLO PEDAGOGICA	17		0 %	0 %	0 %
05.02	ESPECIALISTAS EN EBR INICIAL	4		S.P.	S.P.	0 %
05.03	ESPECIALISTAS EN EBR PRIMARIA	14		0 %	0 %	0 %
05.04	ESPECIALISTAS EN EBR SECUNDARIA	15	82,770	100 %	57 %	83 %
05.05	ESPECIALISTAS EN EDUCACION BASICA ESPECIAL	12		0 %	0 %	0 %
05.06	ESPECIALISTAS EN EDUCACION BASICA ALTERNATIVA	4		S.P.	S.P.	0 %
05.07	ESPECIALISTAS EN EDUCACION TECNICO PRODUCTIVA	3		S.P.	S.P.	0 %
06.01	AREA DE PLANEAMIENTO OPERATIVO	1		S.P.	S.P.	0 %
06.03	OFICINA DE PLANIFICACION	1		S.P.	S.P.	0 %
	TOTAL	123	82,770			

En cuanto al avance de ejecución física a nivel provincial, los datos de la tabla 06 indican que durante el primer semestre, la Unidad de Gestión Educativa Local - UGEL Zarumilla ha alcanzado un avance de ejecución física del 30%, con un gasto financiero de S/ 72,267.00. Sin embargo, a nivel anual, el avance se sitúa en un 9%, lo que refleja que el seguimiento de las Actividades Operativas registradas se encuentra en un estado crítico tanto en términos físicos como financieros.

**Tabla N° 06**

**Avance de ejecución física del POI Modificado por provincia**

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Seguimiento financiero Anual 2/	Ejecución física		
				1° Semestre /3	2° Semestre /3	Anual /4
2403	ZARUMILLA	116	72,267	30 %	16 %	9 %
	TOTAL	116	72,267			

## SEGUIMIENTO A LA APLICACIÓN DE LAS RECOMENDACIONES DE EVALUACIONES PREVIAS.

### **4.3. Medidas adoptadas por la UE para mejorar el desempeño del PEI – POI (en base a las recomendaciones de evaluaciones previas).**

Con el fin de alcanzar las metas establecidas en cada actividad operativa, se llevaron a cabo diversas reuniones de coordinación. Estas reuniones se llevaron a cabo tanto a nivel interno, entre las diferentes áreas de la UGEL Zarumilla, como a nivel externo, involucrando a diversas instituciones que trabajan en la mejora del sector educativo. A continuación, se detallan algunas de las actividades más destacadas que contribuyeron al logro de las metas en el primer semestre:

- Organizar una capacitación para el personal de UGEL Zarumilla por parte del Gobierno Regional de Tumbes a través de la Sub Gerencia de Planeamiento Estratégico.
- Realizar un seguimiento constante de las Actividades Operativas a través del Aplicativo CEPLAN v.01 en colaboración estrecha con los especialistas responsables de cada Actividad Operativa. Esto se hizo con el propósito de registrar los montos reales y llevar un monitoreo preciso. Además, se involucró al área de presupuesto para generar informes sobre la ejecución presupuestaria a partir del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF y la Consulta Amigable.
- Organizar reuniones del Equipo Técnico del Programa Presupuestal, dirigidas por el Director y con la participación de los jefes de áreas y especialistas de los Centros de Costo. Estas reuniones se realizaron con el propósito de coordinar las acciones y estrategias necesarias para el cumplimiento de los objetivos estratégicos.

## 5. MEDIDAS CORRECTIVAS Y PREVENTIVAS PARA LA IMPLEMENTACIÓN ANUAL DE LA AEI.

### 5.1. Medidas correctivas y preventivas que serán necesarias ejecutar en el siguiente periodo a fin de asegurar el nivel de implementación esperado de la AEI.

A lo largo del primer semestre, se implementaron acciones orientadas a la mejora continua en consonancia con el logro de los objetivos estratégicos a nivel regional y las actividades operativas delineadas en el Plan Operativo de la UGEL Zarumilla.

- Coordinación permanente entre el Área de Gestión y Desarrollo Pedagógico, Área de Administración y Área de Planeamiento Operativo para un mejor flujo de ejecución y de cumplimiento de actividades y presupuesto.
- Monitoreo y seguimiento constante de las metas físicas y financieras programadas por cada Centro de Costo.
- Realizar una programación y cumplimiento del Plan Operativo Institucional de acuerdo a sus actividades programadas y la atención de las comisiones de contratos, ascensos, reasignaciones, permutas y sobre todo racionalización y formulación presupuestal, para no tener retrasos, ni faltas en la emisión de resoluciones directorales.
- Programación de cursos de capacitación virtual o presencial con la ponencia de funcionarios de instituciones concernientes al proceso presupuestario y pedagógico.
- Expedición oportuna de resoluciones para el ingreso al sistema único de planillas para no generar desfases de la programación con la ejecución presupuestaria.

## 6. ANEXO

Enlace del reporte de seguimiento semestral POI 2023

[http://app.ceplan.gob.pe/POI2023/Reportes/Seguimiento/MERSeguimientoPOI\\_III.asp](http://app.ceplan.gob.pe/POI2023/Reportes/Seguimiento/MERSeguimientoPOI_III.asp)

X

